

Uraporrasjärjestelmän urapolkuesimerkit

Oheiset esimerkit antavat kuvan siitä, miten työuran eri vaiheissa portailla liikutaan. Esimerkit 1–4 koskevat lääkäreitä ja esimerkit 5–8 hammaslääkäreitä. Esimerkeissä lääkäri/hammaslääkäri voi olla usean työnantajan palveluksessa ja siirtyä myös erikoissairaanhoidosta perusterveydenhuoltoon ja toisin päin, jolloin sovellettava liite / portaikko vaihtuu. Esimerkit eivät sovellu kaikkiin organisaatorakenteisiin sellaisenaan.

Esimerkit 1–4 LÄÄKÄRIT

Esimerkki 1

Lääkärin ura pääosin yliopistosairaalassa, tekee myös tutkimusta ja opetusta

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	Aloittaa terveyskeskuslääkärinä, työskentelee kolmena päivänä viikossa ja lopun ajan tekee väitöskirjaa	1C
	Aloittaa erikoistumiskoulutuksen terveyskeskuspalvelulla, siirtyy täyteen työaikaan	1C-1D
	Erikoistuva lääkäri (suu- ja leukakirurgia) yliopistosairaalassa	1D-1E
	Aloittaa erikoislääkärinä yliopistosairaalassa omalla erikoisalallaan	2A
	Perhevapaalla 10 kk, jonka jälkeen jatkaa yliopistosairaalassa omalla erikoisalallaan	2A
	Erikoislääkärin tehtävät yliopistosairaalassa, tehtävänkuva aikaisempaa laajempi. Ohjaa erikoistuvia. Osa-aikainen 60 %. Kahtena päivänä viikossa opettaa yliopistolla perustutkiminto-opiskelijoita.	2A + tehtävälisä
	Siirtyy tekemään täyttä työaikaan yliopistosairaalaan erikoislääkärin tehtävissä, tehtävään kuuluu myös tutkimustyötä vastaaminen yhteistyössä yliopiston kanssa.	2A-2B
	Siirtyy pienen yksikön apulaisylilääkäriksi. Osallistuu yksikkönsä toiminnan ohjaamiseen ja kehittämiseen, erikoistuvien lääkärin kliiniseen ohjaamiseen, perusterveydenhuollon lääkärin konsultaatiot sekä yhteistyö perusterveydenhuollon yksilöiden kanssa. Voi tehdä suurimman osan työajastaan kliinistä työtä.	3A + tehtävälisä
	Osastonylilääkäri/ ylilääkäri, joka vastaa erikoisalansa lääketieteellisestä toiminnasta ja kehittämisestä, toimii alansa kliinisenä erityisasiantuntijana ja vastaa klinikayhteistyöstä ja myös yhteistyöstä perusterveydenhuollon kanssa. Osallistuu erikoistuvien koulutukseen. Tutkimustyötä. Lisäksi hallinnollisia ja esihenkilötehtäviä (noin 30 % työajasta, riippuen alaisten lukumäärästä).	(3A+ mahdollinen tehtävälisä)-3B
	Ylilääkärin nimike ja yleishallinnolliset ja esihenkilötehtävät siirretään toiselle henkilölle, mutta muun muassa vastaa edelleen klinikan erikoisalansa kliinisestä	2C

	kehittämistoiminnasta ja tutkimustoiminnasta. Tehtävämuutoksen tarkoituksena on, että hänen osaamistaan kyettäisiin täysimääräisesti toisaalta hyödyntämään potilaiden hoidossa, toisaalta siirtämään kollegoille ennen eläkkeelle siirtymistä.	
--	---	--

Esimerkki 2

Hallinnollinen ura/perusterveydenhuollon lääkäri

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	3 kk kesäkandina	1A
	5. vuoden opintojen jälkeen 6 kk töissä	1B
	Aloittaa terveyskeskuksessa lääkärinä	1C
	Pystyy aikaisempaa itsenäisempään työhön (3 vuotta)	1D
	Lääkäriin työnkuvaan kliininen vastuualue	1E
	Kliinistä työtä n. 80 %. Saa vastuulle terveyskeskustasoisia kehittämistehtäviä.	1E+ tehtävälisä
	Pienen terveysaseman (3–4 lääkäriä), aseman toimintaa koordinoiva/ohjaava lääkäri, ilman esimiesasemaa eikä juridisia vastuita. Koordinaatiovastuu sen verran pientä, että ei nimitetä apulaisylilääkäriksi. Kehittämistehtävä poistuu.	1E
	Vt. ylilääkäri alueelle. Esihenkilö noin 30 lääkärille	3A
	Valitaan ylilääkäriin virkaan saatuaan erikoislääkäriin oikeuden. Esihenkilö noin 50 lääkärille.	3B
	Organisaatiota muutetaan. Jatkaa ylilääkärinä, mutta alaisten määrä vähenee noin 20 lääkäriin.	3A-3B
	Siirtyy toiseen, lähes puolet pienemmälle hyvinvointialueelle perustason palveluista vastaavaksi lääkäriksi	3C/mahdollisesti uraporrasmallin ulkopuolella

Esimerkki 3

Keskussairaalan erikoislääkäri

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	3 kk kesäkandina	1A
	Valmistuu, kesätyö vastavalmistuneena lääkärinä sairaalassa	1C
	Keskussairaala, anestesian erikoistuva lääkäri	1C-1D
	Hyvinvointialueella terveyskeskuslääkärinä (YEK)	1D
	Erikoistuva lääkäri, (keskussairaala)	1D (Ei tipu 1C-porrasalle)
	Yliopistosairaalan erikoistuva lääkäri	1D
	Yliopistosairaalan eri klinikoilla, erikoistuvana lääkärinä	1D-1E

	Saa anestesian ja tehohoidon erikoislääkärin oikeuden: Keskussairaalan leikkaus- ja anestesiaosaston erikoislääkäri	2A
	Ammatillinen vastuu kasvaa, samoissa tehtävissä	(2A)–2B
Johtajan urapolku	Apulaisyliääkäri: Kipupoliklinikan vastuulääkäri, ylilääkärin sijainen	3A
	Vastuu porttien laitosta ja niiden koulutuksesta, lisäksi perehtyneisyys tunneleitaaviin dialyysikanyyleihin	3A+mahd. tehtävälisä
	Erikoislääkärin johtamiskoulutus 30 op (ELJ), edellinen erillistehtävä päättynyt, koulutus vaikuttaa OSVA:an	3B
	Pääluottamusmies JUKO, sama palkka kuin siirtyessä ao. tehtävään	3B
	Kipupoliklinikan vastuulääkäri (ylilääkäri)	3B-3C
Kliinikon urapolku	Vastuu porttien laitosta ja niiden koulutuksesta, lisäksi perehtyneisyys tunneleitaaviin dialyysikanyyleihin	2A-(2B) + mahd. tehtävälisä
	Kliinikko. Vastaa klinikan kehittämistoiminnasta ja tutkimustoiminnasta olematta ylilääkäri	2C

Esimerkki 4

Terveyskeskuslääkäri, pitkän linjan lääkäri (ei erikoistunut)

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	Opiskeluajanaan sairaalatyötä 12 kk	1B
	Vakituinen terveyskeskuslääkärin työ, ennen viran vastaanottamista varusmieslääkärinä 6 kuukautta Tehtävään sisältyy Terveysaseman alueen neuvolapalvelut ja koululääkärin palveluita eri suuruisin painotuksin	1C
	Kandikoulutuksen ohjaajan pätevyys	1D+ tehtävälisä
	Vastuutehtäviä terveyskeskustasolla: Lääkinnällinen kuntoutus, kuntoutuksen asiakaspalvelu. Edelleen terveysaseman alueen neuvolapalvelut ja koululääkärin palveluita eri suuruisin painotuksin, jonka lisäksi sijaistaa päävastuun omaavia kollegoita kaikilla edellä olevilla toimialoilla.	1E
	Hoitoketjuvastuu. Terveystieteiden tietojärjestelmien erityispätevyys ja työnantajakohmainen kehittämisvastuu. Luennoi lääketieteellisistä aiheista valtakunnallisilla koulutuspäivillä.	1E+ mahd. tehtävälisä + huom. Erittäin kokeneen erikoistumattoman klinikan tehtävä on

		uraporrasjärjestelmän ulkopuolinen uran edetessä. Tällaisessa tehtävässä painottuu esim. hoidon jatkuvuuden varmistaminen.
	Terveysaseman apulaisylilääkäri	3A

ESIMERKIT 5–8 HAMMASLÄÄKÄRIT

Esimerkki 5

Perusterveydenhuollossa uransa tekevä laillistettu hammaslääkäri

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	Opiskeluaikana neljän vuoden opintojen jälkeen työskentelee 3 kk ns. kesäkandina	1A
	Syventävä käytännön harjoittelu 6 kk	1B
	Laillistuksen saatuaan työskentelee hammaslääkärinä terveyskeskuksessa	1C
	Jatkaa työskentelyä terveyskeskuksessa työskenneltyään laillistamisen jälkeen hammaslääkärinä 3 vuotta	1D
	Viiden vuoden työkokemuksen jälkeen työskentelee kahden vuoden ajan hammashoitolassa, jossa työskentelee yleensä vain yksi hammaslääkäri, lisäksi ajoittain ohjaa syventävää käytännön harjoittelua suorittavaa	1E +tehtävälisä (määräaikainen)
	Palaa työskentelemään isompaan hammashoitolaan ja koulutetaan hoitamaan suugeriatria potilaita	1D
	Tehtäväkuva muutetaan siten, että hän hoitaa osan työajastaan suugeriatria potilaita ns. perehtyneenä hammaslääkärinä	1D+tehtävälisä
	Perehtyneen hammaslääkärin tehtävien lisäksi toimii hammaslääkärin vaativissa tehtävissä työskenneltyään hammaslääkärinä noin 10 vuotta.	1E+tehtävälisä
	Aiempien tehtävien lisäksi ohjaa syventävää käytännön harjoittelua suorittavia.	1E+tehtävälisä x 2

Esimerkki 6**Ura perusterveydenhuollossa, hallinnolliset tehtävät**

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	Saatuun laillistuksen aloittaa terveystieteiden hammaslääkärinä	1C
	Jatkaa työskentelyään terveystieteiden hammaslääkärinä, 3 vuotta työkokemusta	1D
	Käy kerran viikossa hoitamassa sairaalan tiloissa yleisanestesiassa hoidettavia potilaita	1D+ tehtävälisä
	Vastaa hammashoitolan toiminnasta ja on hammaslääkärin lähiesihenkilö, lisäksi kliinistä työtä	1D + tehtävälisä
<i>johtajalohko</i>	Erikoistuu terveydenhuoltoon ja työskentelee apulaisylihammaslääkärin tehtävissä 100 % hallinnollisissa tehtävissä, hyvinvointialueitasoisia kehittämis- ja suunnittelutehtäviä.	3A
	Saa terveydenhuollon erikoishammaslääkärin oikeuden	
	Ylihammaslääkärin tehtävä, jossa johtaa hyvinvointialueiden lähipalveluita (perustason palvelut: hammashoitolat). Toimii lähiesihenkilönä vastaaville hammaslääkäreille, jotka ovat hammaslääkärin lähiesihenkilöitä. Esihenkilönä johtava hammaslääkäri.	3C
	Toimii hyvinvointialueen suun terveydenhuoltoa johtavana hammaslääkärinä	<i>uraporrasjärjestelmän ulkopuolinen</i>

Esimerkki 7**Erikoishammaslääkäri, ura painottuu perusterveydenhuollon suun erikoishoidon yksikköön**

		<i>Esimerkki-porras</i>
	Laillistuksen saatuaan työskentelee hammaslääkärinä terveystieteiden hammaslääkärinä	1C (L2)
	Noin kahden vuoden työskentelyn ja täydentävien opintojen jälkeen myös muut ohjaavat hänelle potilaita, jotka tarvitsevat proteettista hoitoa	1C+tehtävälisä (L2)
	Työkokemusta laillistettuna hammaslääkäriä kertynyt 3 vuotta, tehtävien painotus kuten aiemmin	1D+tehtävälisä (L2)
	Erikoistuvana hammaslääkärinä sairaalassa	1D (L4)
	Erikoistuvana hammaslääkärinä terveystieteiden hammaslääkärinä	1D+tehtävälisä (L2)
	Valmistuu erikoishammaslääkäriksi ja työskentelee alansa perustyönkuvassa perusterveydenhuollossa	2A

	Erikoishammaslääkäri perusterveydenhuollon suun erikoishoidon yksikössä, nimetään erikoisalansa hoitoketjuvastaavaksi koko hyvinvointialueella	2C (L2)
	Työskenneltään neljä vuotta erikoishammaslääkärinä, siirtyy sairaalaan, jossa on erikoisalansa ainoa erikoishammaslääkäri ja samalla vastaa erikoisalastaan, ohjaa erikoistuvia.	2C (L4)+tehtävälisä
	Kokemusta erikoishammaslääkärinä 10 vuotta, samassa yksikössä aloittaa myös toinen saman alan erikoishammaslääkäri, vastuu erikoisalastaan koko hyvinvointialueella, ohjaa erikoistuvia.	2C (L4)+tehtävälisä
	15 vuotta kokemusta erikoishammaslääkärinä, siirtyy perusterveydenhuoltoon suun erikoishoidon yksikköön, vastuu koko ko. yksikön toiminnasta.	3B -3C(L2)

Esimerkki 8

Hammaslääkärin ura pääosin yliopistosairaalassa, tekee myös tutkimusta ja opetusta

	<i>Tehtävä</i>	<i>Esimerkki-porras</i>
	Saatuaan laillistuksen työskentelee 3 vuoden ajan kolmena päivänä viikossa terveyskeskuksessa hammaslääkärinä ja lopun ajan tekee väitöskirjaa	1C (L2)
	Tekee tutkimustyötä ulkomailla kuuden kuukauden ajan, väittelee tohtoriksi	
	Aloittaa erikoistumiskoulutuksen terveyskeskuspalvelulla, siirtyy täyteen työaikaan. Tehtävälisä myönnetään siitä alkaen, kun tehtävänkuva vastaa vähintään perehtyneen tehtävänkuva.	1D+ tehtävälisä (L2)
	Erikoistuva hammaslääkäri (suu- ja leukakirurgia) yliopistosairaalassa	1D-1E (L 4)
	Aloittaa erikoishammaslääkärinä yliopistosairaalassa omalla erikoisalallaan	2A (L 4)
	Työskentelee vuoden yksityisellä sektorilla, lisäksi työskentelee muutaman tunnin viikossa keskussairaalassa erikoisalansa ainoana erikoishammaslääkärinä, tehtävä ei sisällä muita omaan erikoisalaan liittyviä tehtäviä kuin omien potilaiden hoito	2 A
	Erikoishammaslääkärin tehtävät yliopistosairaalassa, Ohjaa erikoistuvia. Osa-aikainen 60 %. Työskentelee myös yliopistolla tutkimus- ja opetustehtävissä.	2A+tehtävälisä (L4)
	Työskenneltään 10 vuotta erikoishammaslääkärinä, siirtyy tekemään täyttä työaika yliopistosairaalaan, tehtävään kuuluu myös tutkimustyöstä vastaaminen yhteistyössä yliopiston kanssa. Ohjaa erikoistuvia.	2C+tehtävälisä (L4)

	<p>Siirtyy kahdeksi vuodeksi keskussairaalan suu- ja leukasairauksien poliklinikan ylihampaslääkäriksi. On ainoa suu- ja leukakirurgian erikoishampaslääkäri, hänen lisäksi yksikössä työskentelee yksi 50 % työaikaa tekevä protetiikan ja purentafysiologian erikoishampaslääkäri, muiden erikoisalojen osalta poliklinikalla käy ostopalveluerikoishampaslääkäri yksittäisiä päiviä kuukaudessa. Työajasta suurimman osan tekee kliinistä työtä. Terveyskeskuksen hammaslääkärit konsultoivat häntä lähes päivittäin.</p>	<i>3A-3B (L4)</i>
	<p>Siirtyy yliopistosairaalaan ylihampaslääkäriksi. Hallinnollisten ja esihenkilötehtävien osuus työajasta noin 30 %. Lisäksi vastaa erikoisalansa hammaslääketieteellisestä toiminnasta ja kehittämisestä, vastaa klinikakayhteistyöstä ja myös yhteistyöstä perusterveydenhuollon kanssa ja toimii erikoisalansa vastuuhenkilönä koko hyvinvointialueella kattaen myös perusterveydenhuollon. Tekee myös tutkimustyötä sekä yliopistolla että sairaalassa.</p>	<i>3B (L4)</i>